

NVO nama seminări



Semināru cikls

“Projektu izstrāde un vadība”

2025. gada 10., 17., 24. septembris un 1. oktobris
14.00-17.00 | tiešsaistē

©Inese Šubēvica,
projektu | mācību | kopienu vadītāja / biznesa un sociālo ideju attīstītāja /
brīvprātīgā darba un darba ar jaunatni eksperte Latvijā un pasaulē
subevica.inese@gmail.com +37129209607

Par semināru ciklu

Semināru cikla mērķis - Iedrošināt mācību dalībniekus ikdienas praksē ieviest ērti lietojamas un iesaistošas projektu izstrādes un vadības pieejas un iepazīt resursu piesaistes stratēģiju labo praksi NVO darbības nodrošināšanai ilgtermiņā

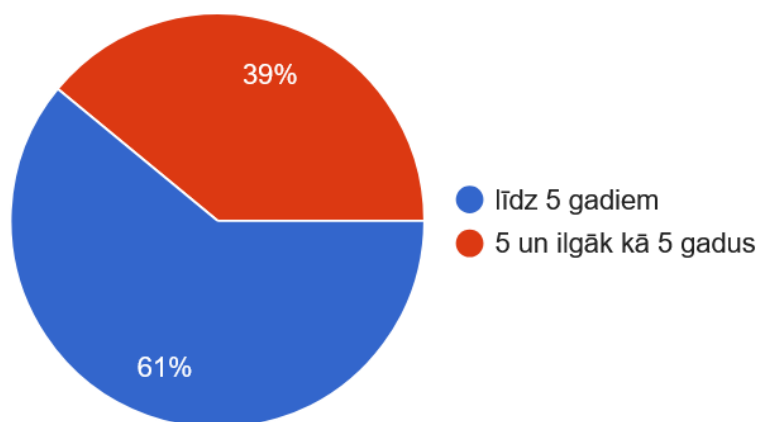
Sasniedzamais rezultāts - Mācību noslēgumā dalībnieki:

- prot definēt kopienas vajadzības
- prot definēt projektu mērķus
- spēj veidot strukturētus projektu ideju aprakstus
- spēj definēt atbilstošākās resursu piesaistes stratēģijas NVO darbības nodrošināšanai ilgtermiņā

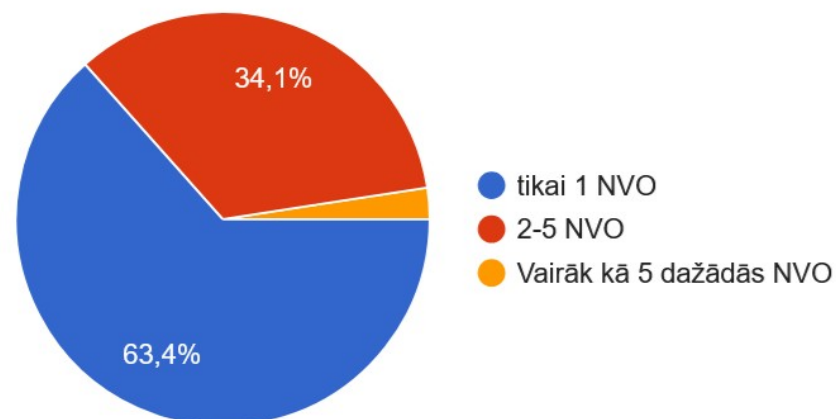


Kādi esam? (41 respondents)

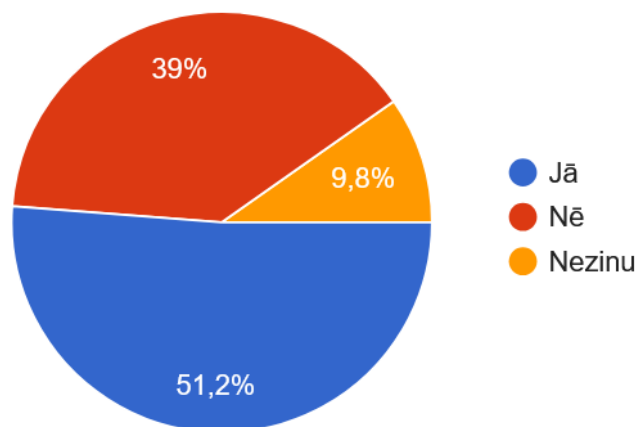
Darbojos NVO jomā...



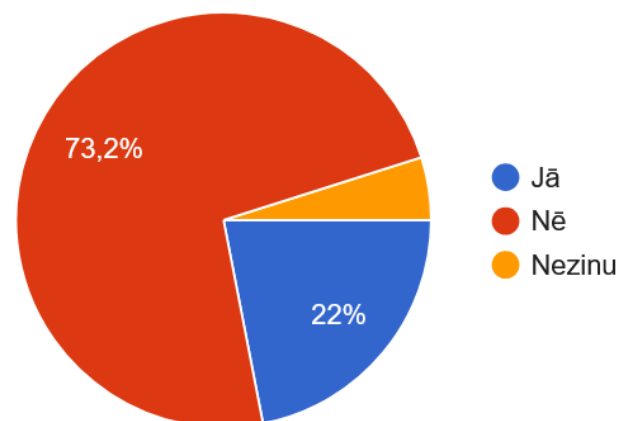
Man ir pieredze...



Man ir pieredze projektu izstrādē un vadībā...



Man ir pieredze finanšu piesaistē...



Par semināru ciklu

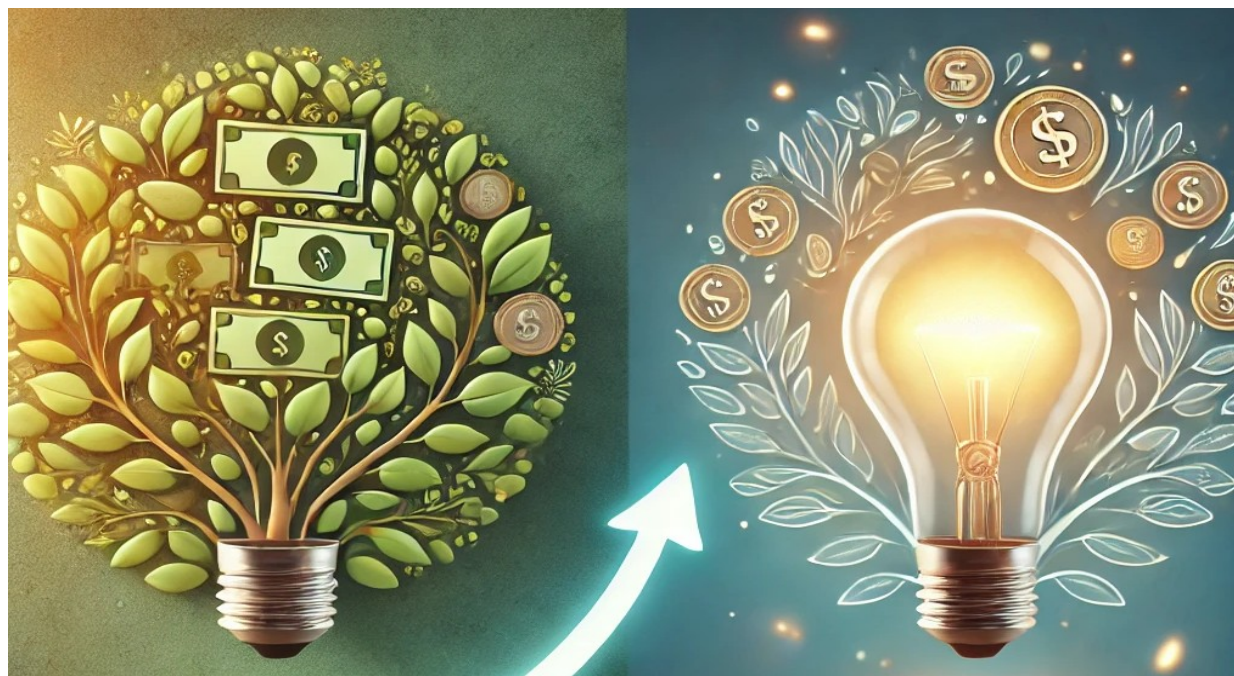
Dalībniekiem, kuri būs piedalījušies tiešsaistē visās nodarbībās, pēc semināra cikla noslēguma būs pieejamas individuālas bezmaksas konsultācijas, par to saņemšanu informāciju saņemot semināru cikla laikā.

10. septembris 14.00-17.00	Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana Projekta apraksta struktūra Projekta mērķis vs Projekta pieteikuma mērķis
17. septembris 14.00-17.00	Projekta nepieciešamības pamatojums Projekta aktivitātes un Laika grafiks Projekta ilgtspēja Nepieciešamo resursu analīze Projekta uzraudzība vs. Novērtēšana
24. septembris 14.00-17.00	Pozitīvie un negatīvie riski vs. Risku analīze Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā - Izdevumu pozīcijas un to aprēķins - Ieņēmumu kritiskā apjoma noteikšana - Finanšu plūsmas plānošana Sadarbības partneri: ietekme vs. interese
1. oktobris 14.00-17.00	Finanšu piesaistes pamatprincipi Finanšu avoti un to raksturojums Izaicinājumi projektu vadībā Projektu pieteikumu sagatavošana Aktuālie projektu konkursi



Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi

Finanšu piesaiste > Ideja
vs.
Ideja > Finanšu piesaiste



Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi

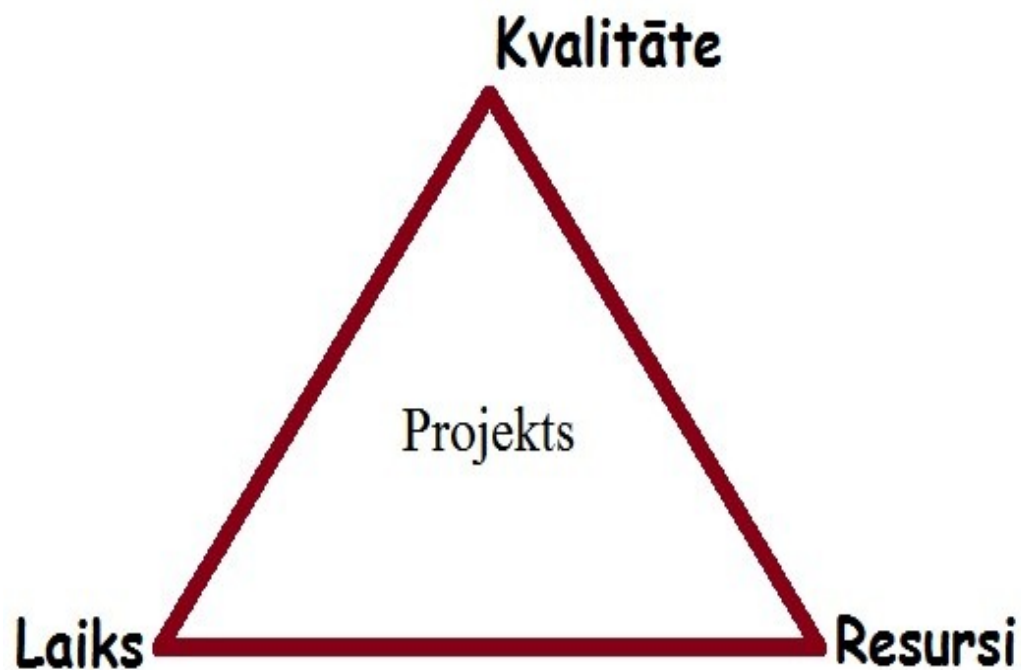
Projekts = Domāšanas / Darbošanās formāts

- Konkrēta **aktivitāte**, konkrētā **laika** nogrieznī un **ar** konkrētu **budžetu**
- **Ideja**, kura jāīsteno un tās īstenošana
- Viens "**gabaldarbs**" :)
- **Unikāls process** konkrētā laikā ar konkrētiem **resursiem**
- **Iespēja** dalīties. Iespēja realizēt savu **sapni** caur projektu
- Darbību **kopums no** idejas **līdz** realizācijai
- Process, kas paredz izvirzīto projekta **mērķu** sasniegšanu
- ...

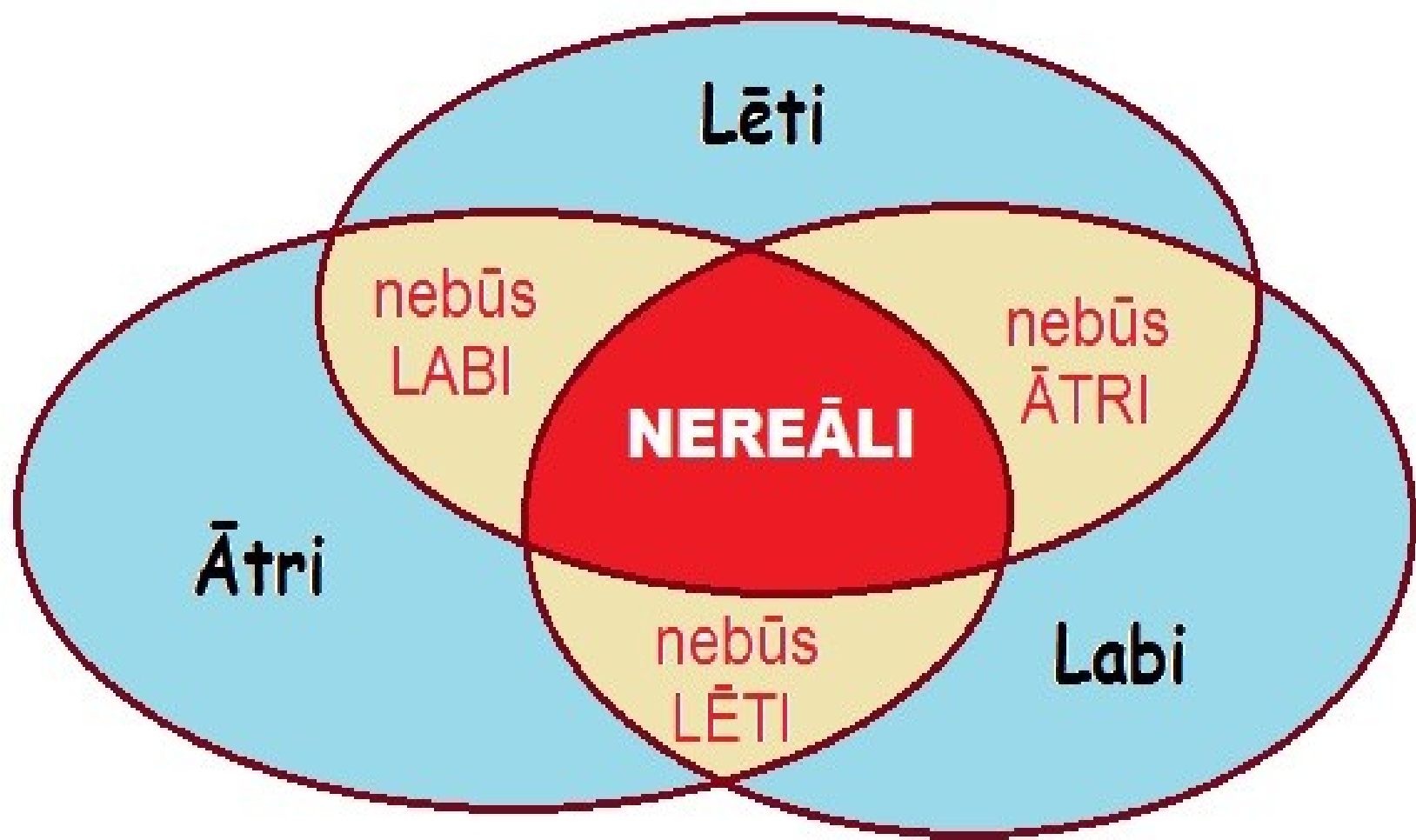


Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi

Ideja!
Domubiedri!



Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi



Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi

- > reputācija
- > solītā izpilde
- > atklātība / publicitāte
- > savlaicīgums
- > likumība
- > partnerība
- > ilgtermiņa ietekme
- > paldies
- > ...

*vajag darīt tā,
kā darīt vajag,
bet darīt kā nevajag
darīt nevajag*



Kopienas vajadzību identificēšana



Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

Kas ir mūsu mērķgrupa?



NAV kūka | galerts

IR kūkas | galerta sastāvdaļas!

Jo precīzāk mēs definēsim savu mērķgrupu, jo vieglāk būs:

- a) pieņemt lēmumus projekta izstrādes un īstenošanas laikā,
- b) “pārdot” projekta ideju/aktivitātes mērķgrupai

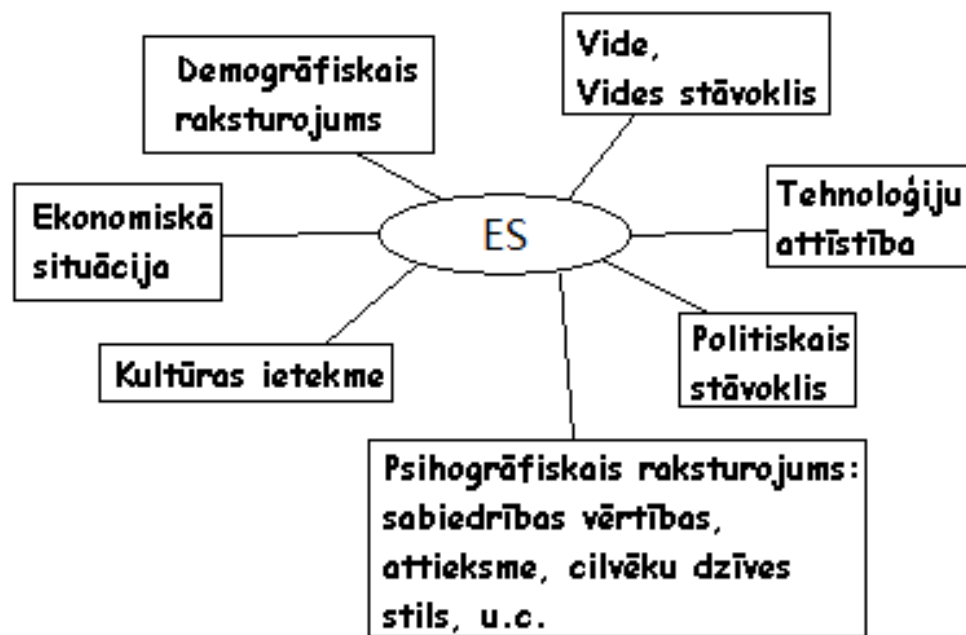
Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

Mērķgrupas pazīmes



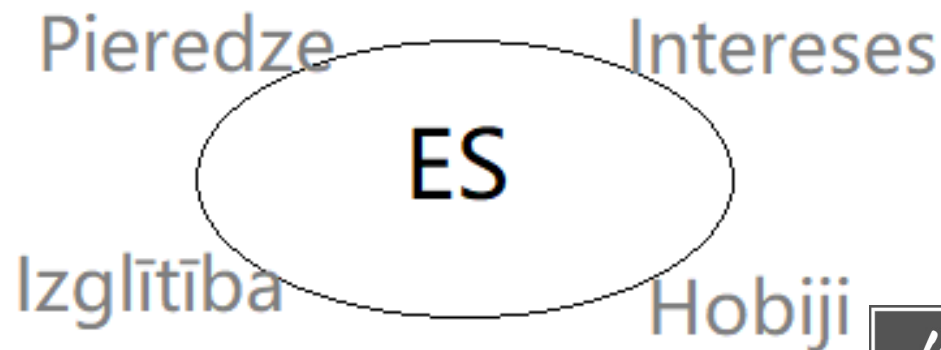
- > Ģeogrāfija
- > Vecums
- > Izglītība
- > Profesionālā nodarbošanās
- > Intereses / Hobiji
- > Ekonomiskais stāvoklis
- > Ģimenes stāvoklis
- > Veselība
- > Nacionalitāte
- > Etniskā piederība

Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana



Kur mēs esam?

Kas mēs esam?



Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

Kopienas vajadzību identificēšana

Ir daļa no Argumentācijas (Situācijas apraksts / Nepieciešamības pamatojums)

Mērķgrupas iesaiste (Līdzdalības nodrošināšana/Publicitāte)

Neaizmirstam samērot ar organizācijas darbību (Misija, Vīzija, Mērķi, Uzdevumi)

Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

Kopienas vajadzību identificēšana

- APTAUJA – Elektroniskas / Drukāta anketas, Dati par respondentiem un Jautājumi, Burkāns?, Rezultāti apkopotā veidā, Nē Divi jautājumi vienā, Terminš, Drukas kļūdas, Nepārprotami jēdzieni, Testa grupa
- INTERVIJA – Papildus rīks, Individuāla intervija, Tie paši jautājumi
- FOKUSGRUPA – Papildus rīks, “Ekspertu” / Padziļināta grupas intervija, Tie paši jautājumi

Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

Būtiski nošķirt Vajadzības no Vēlmēm!

- **Vajadzības** — nepieciešamība pēc tā, bez kā nav iespējas izdzīvot (iztikt)
- **Vēlmes** — preces, pakalpojumi, kurus cilvēki grib patērēt, un citas nepieciešamības, bez kuru apmierināšanas varētu arī iztikt

Jo pārtikušāka / attīstītāka sabiedrība, jo vairāk tiek definētas vēlmes!

4 jautājumi, kas virza stratēģiskās izvēles

KO MĒS **SPĒJAM UN VARAM**
DARĪT?

(stiprās un vājās puses)

KO MĒS **VARĒTU** DARĪT?

(ārējās iespējas un draudi)

STRATĒGIJA

KO MĒS **VĒLAMIES** DARĪT?

(organizācijas un individuālās
vērtības)

KO CITI **VĒLAS**, LAI MĒS
DARĀM? (iesaistīto pušu
ekspektācijas)

Avots: Ministru Kabinets



Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana

The Merry Cemetery



<https://cimitirulveselsapanta.ro/who-we-are/>

https://www.youtube.com/watch?v=mFH_Rg7L8DE (2:29)



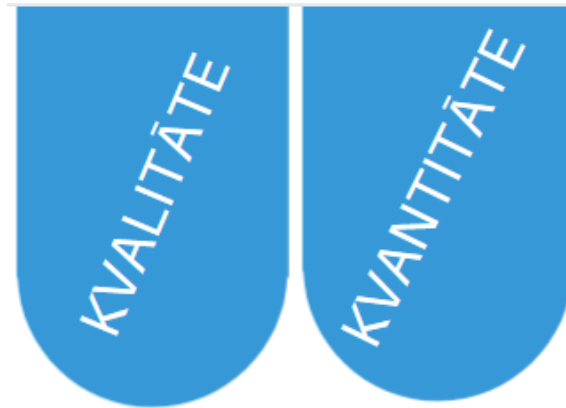
Projekta apraksta struktūra

- > Mērķis
- > Idejas nepieciešamības pamatojums
- > Aktivitātes (uzdevumi)
- > Laika plāns
- > Ilgtspēja
- > Nepieciešamie resursi
- > Uzraudzība
- > Novērtēšana
- > Risku analīze
- > Budžets

*Idejas apraksta sagatavošanai veltiet pietiekami
daudz laika!*



Mērķis



SMART KISS

(Specific-Measurable-Achievable-Relevant/Realistic-Time bounded & Keep It Short and Simple)

*Specifisks/Konkrēts – Izmērāms – Sasniedzams –
Atbilstošs/Reāls – Laikā noteikts & Īsi un konkrēti*

Mērķis

Piemēri, ko uzlabot...

Līdz 2025. gada decembrim Rīgā ir izveidota pašpalīdzības grupa jaunajām māmiņām.

Līdz 2025. gada novembrim zināšanas projektu izstrādē un vadībā ir apguvuši 20 Rīgas NVO pārstāvji.

Līdz 2025. gada novembrim 80% “Projektu izstrāde un vadība” semināru cikla dalībnieki iegūtās zināšanas ir novērtējuši atzinīgi.



Projekta mērķis
vs.
Projekta pieteikuma
(iesnieguma) mērķis



Projekta mērķis > SMART KISS
vs.

Projekta pieteikuma (iesnieguma) mērķis >
Finansētāja noteikts ietvars (pielāgojam)



CIK ILGI DARBOJOS NVO JOMĀ?

14:19:59 From Oksana Sadigova to Everyone: 1gads

14:19:58 From Sindija Bergmane to Everyone: 2

14:20:00 From Biedrība Otanka to Everyone: 1

14:20:03 From Vitālijs Kapustins to Everyone: 4

14:20:09 From Līga Dumpe to Everyone: 9

14:20:09 From Linda Plāte to Everyone: 1 gads

14:20:14 From Ance Ritova to Everyone: 4 mēneši 😊😊

MANI ATSLĒGVĀRDI PROJEKTU JOMĀ

14:36:46 From Silva Bendrāte to Everyone:
Unikalitāte, lietderība un sevis pašas darba novērtēšana.

MANAS NVO EKSPERTĪZES JOMA

15:01:05 From Biedrība Otanka to Everyone:
Biedrība Otanka - Nīcas kultūrtelpas spečuki - etnogrāfija, senlietu krātuve, tradicionālie pasākumi ¹⁰⁰

15:02:02 From Meldra Sevele Rīga Kopienas centrs to Everyone:
socializācija, mājīgums, daudzveidīgas aktivitātes senioriem, bērniem, māmiņām ar mazuļiem - Kopienas centrs Ābeļzieds

15:02:28 From Ilva Everte to Everyone:
FreeBelarus - ekspertīze reputācija, atpazīstamība nacionālā un starptautiskā līmenī gan politiķu, gan profesionāļu vidū.

15:02:39 From Inga Kleinšmite to Everyone:
Daudzbērnu ģimeņu biedrība.
Latvijas Daudzbērnu ģimeņu Apvienība- regulāri piedalamies gan likumu un priekšlikumu iesniegšanai. Viss par un ap daudzbērnu ģimenēm.

15:03:05 From BAC VIN Elīna Brila to Everyone:
Tavai Brīvībai - mentālās veselības speciālisti, ilggadēja pieredze atkarību mazināšanas un profilakses jomā, ilgtermiņa stratēģija sabiedrības veselības jomā tieši attiecībā uz atkarību izraisošu uzvedību, spēcīgas idejas dažādu instrumentu ieviešanā sabiedrības veselības speciālistiem u.c.

15:03:23 From Baiba to Everyone:
Biedrība Jaunanna- kopienas teritorijas attīstība, kopienas saliedētība, dažādas aktivitātes kopienai

15:04:14 From Silva Bendrāte to Everyone:
RPNC Attīstības fonds - vēstures un kultūras mantojuma iesaistīšana ārstniecības vides pilnveidošanā, aizspriedumu un psihiatriskās stigmatas mazināšanā.

15:04:48 From Ilma.S to Everyone:
Sēļu klubs- novadpētniecība, kultūrtelpas veidošana, Sēlijas kultūrvēsture, mantojums.

15:04:49 From Linda Plāte to Everyone:

Biedrība "Kurzemes NVo centrs" - plaša mērķauditorija, vērtības, sadarbība, bezmaksas konsultācijas.

15:06:21 From ievau_Caritas Latvia to Everyone:

Caritas Latvija - sociālie pakalpojumi Dienas aprūpes centrā bērniem ar funkcionālajiem traucējumiem, sociālās rehabilitācijas programmas bērniem un brīvprātīgo kustība

15:06:26 From Marika Karlsona to Everyone:

Artrīta pacientu biedrība - fiziskās aktivitātes "lēniem staigātājiem". Vēlamies attīstīt soļbolu Latvijā

15:11:16 From Laura to Everyone:

Biedrība «Tu Esi» - veidojam veselīgāku, drošāku un cilvēcīgāku sabiedrību. Pieredze atbalsta sniegšanā krīzes situācijās, atkarību mazināšanā, mentālās veselības uzlabošanā caur mākslas terapiju.

MĒRĶGRUPAS (KOPIENAS) UN TĀS VAJADZĪBU DEFINĒŠANA

15:18:24 From Inese Šubēvica to Everyone:

UZD: Manas organizācijas Mērķgrupa (kopiena) -3-4 pazīmes UN Mērķgrupas aktuālā vajadzība (vai 2-3 vajadzības)

15:20:51 From Oksana Sadigova to Everyone:

Mērķgrupa: bērni sociālās aprūpes centros. UZD.: Atbalsts, rūpes, izglīt.

15:21:18 From Biedrība Otanka to Everyone:

Biedrībai Otanka: Otaņķu pag. dažādu ciemu iedzīvotājas, 35-65 g. vecas, augstākā vai prof. izglītība, precējušās, vidēji laba veselība, latvietes, interesē apgūt jaunas lietas, dārzkopība, uzzināt vietējo vēsturi, izzinošas izklaides, kopīgas ekskursijas, pastaigas. Vajadzības: vietējā izklaide visai ģimenei, pagasta vides labiekārtošana.

15:23:19 From Ilva Everte to Everyone:

FreeBelarus:

1) baltkrievu bēgļi, kas rada patvērumu Latvijā pēc 2020. gada protestiem. Vajadzības: atbalsts integrācijai, nacionālajai pašapziņai, tiesību aizstāvība, psiholoģiskais atbalsts, sociālie jautājumi

2) piespiedu imigranti no Baltkrievijas, kam nav bēgļa statusa: integrācija. Ir arī citas vajadzības, bet mūsu organizācija ar tām lielākoties nestrādā.

3) Latvijas politiķi: izpratne par Baltkrievijā notiekošo, baltkrievu demokrātijas centieniem, diasporas stāvokli Latvijā.

4) Latvijas sabiedrība: izpratne par Baltkrievijā notiekošo, baltkrievu demokrātijas centieniem svešumā.

15:24:03 From Anna Braza to Everyone:

Mērķgrupa - skolas vecuma jaunieši, vecumā no 7 - 18 gadiem, kuri mācās vispārizglītojošās izglītības iestādēs un attīstības centros. Vajadzības - uzzināt vairāk un nostiprināt zināšanas par vēsturi.

15:24:25 From Birojs Rīga to Everyone:

Mednieki. Makšķernieki. Sakārtota i frastruktūra ezerā x.

15:24:58 From BAC VIN Elīna Brila to Everyone:

Jebkura vecuma cilvēki ar vēlmi mazināt vai pilnībā dzīvot bez atkarību izraisītu vielu lietošanas. Aktuālā vajadzība - psihoizglītojošs instruments atkarīgas uzvedības analīzei.

15:25:11 From Birojs Rīga to Everyone:

Nevaru no telefona aktīvi piedalīties, jo paralēli strādāju un klausos.

15:25:18 From Ieva Eglīte to Everyone:

Mērķgrupa Skolēni. Pazīmes- Apkaimes skolas bērni, Vecumā no 1.-9. klase, kuriem interesē jēgpilni pavadīt brīvo laiku.

Vajadzības- vieta kur darboties, idejas un materiāli ko darīt, socializēšanās

15:25:19 From Inga Kleinšmite to Everyone:

Mērķgrupa-Daudzbērnu ģimenes, audžuģimenes, viena vecāka ģimenes.

Pasākumi un informatīvi izglītojošie materiāli, lai veicinātu sabiedrības informētību par sociālās atbalsta sistēmas pieejamību un sociālās sistēmas piedāvāto pakalpojumu klāstu pašvaldībās. Dažādu likumprojektu sagatavošana un iesniegšana. Pasākumu rīkošana

15:25:51 From Laura to Everyone:

Vientuļie seniori 65+, cieš no atstumtības, vientuļības. Vajadzības - būt uzklautiem, būt sabiedrībā, būt piederīgiem sabiedrībai

15:26:46 From Aija Zvirgzdiņa to Everyone:

Pusaudzī ar invaliditāti, nepieciešama pielāgota apmācība, lai apmācītu un nodarbinātu. Sociāli maznodrošināti.

15:31:06 From Inese Roze to Everyone:

Vecums: 40-70+ gadi

Rīga un Pierīga

Hobijs: latviešu un cittautu etnogrāfisko danču dejošana

Veselība tieši tik laba, lai varētu dejojot salīdzinoši lēnus dančus

Jebkuras tautības

UZDEVUMS: nodrošināt iespēju regulāri dejojot sev piemērotu un interesantu deju repertuāru, lai uzlabotu savu mentālo un fizisko veselību, socializētos un satiktu savus domubiedrus

15:32:02 From Silva Bendrāte to Everyone:

RPNC Attīstības fonds - Nacionālā psihiskās veselības centra pacienti no 16 g. vecuma un viņu piederīgie - patīkama, civilizēta ārstniecības vide, kas iedrošina un sekmē ārstēšanos; darbinieki - patīkama darba vide, jo darbs ir psiholoģiski smags; sabiedrība, jo psihiskā veselība ir sabiedrības sekmīgas attīstības pamats - informētība aizspriedumu, novecojušu stereotipu un psihiatriskās stigmatas mazināšana.

15:32:20 From Inta Ostrovska to Everyone:

Mērķgrupa: 12- 13 gadus jauni skolēni, mazpalcēni. Pasākumu organizēšana izglītības iestādē un pilsētā. Projektu rakstīšanas zināšanas, to rakstīšana un realizēšana.

15:40:43 From Marika Karlsona to Everyone:

Pacienti ar dažādām artrīta formām dažādos vecumos, arī bērni un jaunieši.

Leno staigataju izbraukumi un kopīgas fiziskas aktivitātes socializēšanās kopa darināp

SMART KISS MĒRĶU DEFINĒŠANA

16:33:45 From Anna Braza to Everyone:

Līdz 2026. gada janvārim realizēt 5 bezmaksas nodarbības Rīgas izglītības iestādēm par barikāžu laika notikumiem.

16:34:18 From Sindija Bergmane to Everyone:

varētu vēlreiz pateikt, kā atšifrējas "kiss"?

16:35:06 From Sindija Bergmane to Everyone:

Līdz 2030. gadam visās Latvijas slimnīcās ir pieejama garīgā aprūpe pacientiem un veselības aprūpes darbiniekiem

16:35:25 From Anna Braza to Everyone:

Līdz 2026. gada janvārim ir realizētas 5 bezmaksas nodarbības Rīgas izglītības iestādēm par barikāžu laiku.

16:35:41 From Birojs Riga to Everyone:

Līdz 2027.gada 1.janvārim izveidot mednieku makskernieku biedrību x ezera apsaimniekošanai. Lai apvienotu x ezera laivu bāžu īpašniekus un nodrošinātu x ezera zivju resursu aizsardzību un pieejamību makšķerējošiem kā arī medību procesa norobežošanu no medību procesa.

16:39:48 From Ieva Eglīte to Everyone:

Līdz 2026.gada decembrim Kopienas centrā "Ābeļzieds " ir izveidota skolēnu aktivitāšu programma ar mākslas skolotāju piesaisti, lai sniegtu iespēju skolēniem profesionālu mākslinieku pavadībā apgūtu jaunas zināšanas un jēgpilni pavadītu laiku.

16:39:54 From Oksana Sadigova to Everyone:

Līdz 2025. Gada 1. Septembrim ir realizēti 24 braucieni pie bērniem x sociālās aprūpes centros.

16:41:03 From Silva Bendrāte to Everyone:

Līdz 2026. gada 1.09. Nacionālā psihiskās veselības centra vides terapijas Saulgriežu dārzā Tvaika ielā 2 izveidot pastaigu taku pacientiem, kas būs pacientiem drošāka pārvietošanās teritorijā, jo novirzīs no automašīnu brauktuves.

16:41:32 From marika karlsone to Everyone:

2026.gadā iztulkoti un publicēti soļbola noteikumi, apmācīti 10 treneri un piesaistīti seniori regulāriem treniņiem soļbola spēlē.

16:46:19 From Oksana Sadigova to Everyone:

Replying to "Līdz 2025. Gada 1. Septembrim ir realizēti 24 brau...":
,lai veidotu izpratni par dzīvi ārpus aprūpes centra.

16:46:54 From Oksana Sadigova to Everyone:

Replying to "Līdz 2025. Gada 1. Septembrim ir realizēti 24 brau...": Latvijā

16:48:12 From Ilma.S to Everyone:

Līdz 2026.gadam Lielzalves muižā ir atklātas divas Amatu atvērtās darbnīcas Neretas pagastu apvienības iedzīvotāju jēgpilnas brīvā laika pavadīšanas iespējām.

Paldies, noderīgi. Ļoti patika praktiskie piemēri, projektu knifiņi.