

NVO nama seminări



Semināru cikls

“Projektu izstrāde un vadība”

2025. gada 10., 17., 24. septembris un 1. oktobris
14.00-17.00 | tiešsaistē

©Inese Šubēvica,
projektu | mācību | kopienu vadītāja / biznesa un sociālo ideju attīstītāja /
brīvprātīgā darba un darba ar jaunatni eksperte Latvijā un pasaulē
subevica.inese@gmail.com +37129209607

Par semināru ciklu

Semināru cikla mērķis - Iedrošināt mācību dalībniekus ikdienas praksē ieviest ērti lietojamas un iesaistošas projektu izstrādes un vadības pieejas un iepazīt resursu piesaistes stratēģiju labo praksi NVO darbības nodrošināšanai ilgtermiņā

Sasniedzamais rezultāts - Mācību noslēgumā dalībnieki:

- prot definēt kopienas vajadzības
- prot definēt projektu mērķus
- spēj veidot strukturētus projektu ideju aprakstus
- spēj definēt atbilstošākās resursu piesaistes stratēģijas NVO darbības nodrošināšanai ilgtermiņā



Par semināru ciklu

Dalībniekiem, kuri būs piedalījušies tiešsaistē visās nodarbības, pēc semināra cikla noslēguma būs pieejamas individuālas bezmaksas konsultācijas, par to saņemšanu informāciju saņemot semināru cikla laikā.

10. septembris 14.00-17.00	Projektu izstrādes un vadības ietvars un principi Mērķgrupas definēšana un vajadzību noteikšana Projekta apraksta struktūra Projekta mērķis vs Projekta pieteikuma mērķis
17. septembris 14.00-17.00	Projekta nepieciešamības pamatojums Projekta aktivitātes un Laika grafiks Projekta ilgtspēja Nepieciešamo resursu analīze Projekta uzraudzība vs. Novērtēšana
24. septembris 14.00-17.00	Pozitīvie un negatīvie riski vs. Risku analīze Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā - Izdevumu pozīcijas un to aprēķins - Ieņēmumu kritiskā apjoma noteikšana - Finanšu plūsmas plānošana
1. oktobris 14.00-17.00	Sadarbības partneri: ietekme vs. interese Finanšu piesaistes pamatprincipi Finanšu avoti un to raksturojums Izaicinājumi projektu vadībā Projektu pieteikumu sagatavošana Aktuālie projektu konkursi



Pozitīvie un Negatīvie riski vs. Risku analīze

Vienmēr kaut kas notiks – Labs vai Slikts, bet notiks!

Pozitīvie riski > Pārsniedz plānotos rezultātus

Negatīvie riski > Plānotie rezultāti netiek sasniegti



Pozitīvie un Negatīvie riski vs. Risku analīze



Risks: Uz pasākumu 20 cilvēku vietā atnāk 45

Iespējamība

Ļoti liela, jo

- 1) aktuāla tēma vietējā kopienā (norāda aptauja)
- 2) ārā “draņķīgs” laiks
- 3) pasākumā laiks ir 1.5 stunda
- 4) laiks ir uzreiz pēc Dievkalpojuma
- 5) dosim ēst
- 6) būs dāvanas
- 7) būs feins viesis

Ietekme

Ļoti liela

Pasākumi risku mazināšanai

1. Pasākumu organizēt kultūras namā nevis semināru zālē.
2. Ieplānot papildus budžetu uzkodām.
3. Iegādāties uzkodas ar ilgu derīguma termiņu.
4. Dāvanas nepersonalizēt ar datumu.
5. Nodrošināt apskaņošanas iekārtas.

...

Risku analīze

Risks	ļespējamība (zema, vidēja, augsta)	ļetekme (zema, vidēja, augsta)	Pasākumi risku mazināšanai
Projektā plānotās aktivitātes netiek īstenotas atbilstoši laika grafikam	vidēja	augsta	1. Izstrādāts un tiek īstenots Uzraudzības plāns
			2. Uzraudzības plāna īstenošanai tiek nolīgta persona ārpus organizācijas
			3. Tiek īstenotas iknedēļas projekta īstenošanā iesaistīto personu tikšanās klātienē vai tiešsaistē

Katram Riskam ir definēti savi Pasākumi risku mazināšanai (pat, ja tie atkārtojas).
Pasākumi risku mazināšanai var būt viens vai vairāki (labāk – vairāki).

Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā

Budžeta plānošanas principus nosaka:

Organizācijā > Latvijas Republikas tiesību akti, kas ir saistoši NVO darbā

Projektā > Papildus arī Finansētājs

Bezmaksas konsultāciju iespējas...

<https://ej.uz/2409-3>



Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā

Populārākās budžeta pozīcijas:

- Atalgojums (projekta vadība, eksperti)
- Komandējuma izdevumi (Latvijā / ārvalstīs)
- Materiāli (kanceleja, celtniecības materiāli)
- Pakalpojumi (transporta un cita noma, pasākumu organizēšana, dalībnieku ēdināšana, digitālo rīku abonēšana, bankas komisijas maksa)
- Publicitāte (mediju attiecības, reprezentācijas izdevumi, reklāma)
- ...

CILVĒKI (eksperti, brīvprātīgie)	MATERIĀLI (kancelejas preces, celtniecības materiāli, "priekšmeti")
TEHNOLOĢIJAS (datortehnika, automašīna, elektriskās virtuves iekārtas)	INFORMĀCIJA (kontakti, akadēmiskā literatūra, likumdošana)

Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā

Ieņēmumu kritiskā apjoma noteikšana

Kritiskais ieņēmumu apjoms – t.s. “nulles punkts” vai “bezzaudējuma punkta”, kad "netiek gūta ne peļņa, ne arī ciesti zaudējumi, t.i. ir tāds finanšu līdzekļu apjoms, kas ir pietiekams visu organizācijas ikgadējo maksājumu veikšanai - obligāto esošo vai plānoto saistību izpildei.

- 1.solis – nosaka budžeta plānošanas periodu
2. solis – aprēķina plānotos izdevumus
3. solis – izvērtē un nosaka “kritiskos izdevumus”
4. solis – aprēķina kritisko izdevumu kopsummu, kas arī kļūst par kritisko ieņēmumu apjomu

Kādus ērtus finanšu plānošanas rīkus Jūs ziniet?



Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā

Piešķirtā finansējuma izlietojums:

- ir nepieciešamas darbības nodrošināšanai vs. projekta aktivitāšu īstenošanai;
- tikai atbilstoši apstiprinātajam organizācijas budžetam vs. projekta pieteikumam / iesniegumam
- izmaksas veiktas, ievērojot izmaksu lietderības, ekonomiskuma un efektivitātes principus (**cenu apzināšana vs. cenu aptauja**)
- ir radušās kalendārā gadā vs. projekta īstenošanas laikā, kas noteikts projekta īstenošanas līgumā
- ir reāli apmaksājusi pati organizācija vs. projekta īstenotājs
- ir uzskaitītas organizācijas vs. projekta īstenotāja grāmatvedībā un ir identificējamās, pārbaudāmas un tās apliecina attaisnojuma dokumentu oriģināli (papildus projektos - nodalītas no pārējām izmaksām)



Projekta budžeta plānošana

- Aritmētiskas kļūdas
 - Labāk vairāk nekā mazāk
 - Sava, citu pieredze
 - Inflācija
- > Pārzināt terminus un to būtību
 - > Jautāt, kad kas ir neskaidrs
 - > Darīt – darīt - darīt

<u>Nr.</u>	<u>Budžeta pozīcija</u>	<u>Vienība</u>	<u>Vienību skaits</u>	<u>Izmaksas (EUR)</u>	<u>KOPĀ (EUR)</u>

*Ieguldītais laiks idejas apraksta sagatavošanā =
Precīzi finanšu aprēķini!*



Budžeta plānošanas principi organizācijā vs. projektā

Finanšu plūsmas plānošana:

Ieņēmumi / Izdevumi

Periods (projektos - sasaiste ar Laika grafiku)

Projektos = Finansētāja noteikumi par maksājumu veikšanu

EXCEL 😊

